



Fondation
**SPARRING
CAPITAL**

RAPPORT ANNUEL 2023

EDITORIAL

Poursuivre le développement de la Fondation Sparring

Fondée en juillet 2020, la Fondation Sparring a pour objectif de contribuer à la lutte contre les situations d'exclusion en s'appuyant sur des projets à dimension environnementale.

Toujours aussi convaincus que les défis environnementaux et sociaux, sont intimement liés, nous avons continué à soutenir en 2023 les femmes et les hommes porteurs de projets qui œuvrent au quotidien avec le même objectif de construire un monde plus juste et plus soucieux du respect de l'environnement.

Ainsi, nous sommes ravis de vous communiquer ce 2^{ème} rapport d'activité afin de vous présenter les nouveaux projets soutenus et l'évolution des associations déjà accompagnées.

En 2023, nous nous sommes engagés auprès de Carton Plein qui lutte contre les exclusions sociales grâce au recyclage de cartons. De plus, afin de proposer un accompagnement à ces projets à fort impact dans leur évolution, la Fondation Sparring a renouvelé son soutien envers Réseau Eco Habitat et Api'Up afin de les aider dans leur croissance et leurs nouveaux projets.

Nous avons également eu la joie d'organiser en 2023 le premier événement Fondation Sparring qui a été l'occasion pour les différentes associations, donateurs et membres de la Fondation de se réunir et d'échanger autour de ses projets et valeurs.

Grâce au soutien de nos donateurs et avec l'appui de la Fondation Agir Contre l'Exclusion (FACE) qui abrite la Fondation Sparring, nous continuerons en 2024, à nous engager auprès des projets déjà supportés mais également auprès de nouvelles associations qui par leurs approches et leurs actions au quotidien agissent, de façon souvent innovante, pour l'inclusion sociale et la protection de l'environnement.

Nous aurons également à cœur de développer l'écosystème de la Fondation Sparring en y associant les donateurs et les équipes des sociétés de gestion afin de prolonger, sur un autre terrain, la démarche responsable dans laquelle nous inscrivons résolument notre rôle d'actionnaire professionnel.

Que l'ensemble de celles et ceux qui appuient la Fondation Sparring par leurs dons et leur engagement soient, ici, chaleureusement remerciés.





La Fondation

RAPPORT ANNUEL 2023

FONDATION SPARRING

Création & manifeste

LE FONCTIONNEMENT DE LA FONDATION

CRÉATION ET MANIFESTE

Fondée par Sparring Capital en 2020 et abritée par la Fondation Agir Contre l'Exclusion (FACE), la Fondation Sparring a pour objet de soutenir des initiatives au croisement de la préservation de l'environnement et de l'inclusion sociale.

La Fondation Sparring a pour vocation de prolonger notre démarche d'investisseur responsable et de réunir les dirigeants que nous accompagnons autour d'un projet philanthropique commun.

LE PROCESSUS DE SÉLECTION

La Fondation Sparring apporte son appui financier à des associations qui se distinguent par l'originalité de leur démarche dans la lutte contre les situations d'exclusion à travers des projets à forte dimension environnementale.

La sélection des projets est réalisée par les équipes des sociétés de gestion. Les projets sont ensuite portés à la validation en Comité Exécutif comprenant notamment la FACE.

LE FINANCEMENT

La Fondation Sparring est financée par les sociétés de gestion Sparring Capital et Pechel, les sociétés de leurs portefeuilles et les membres des équipes d'investissement.

La participation des sociétés que nous accompagnons est convenue lors de notre entrée au capital et prend la forme d'un engagement annuel.

Le budget de la fondation est de c.120k€ par an et a vocation à augmenter avec la hausse du nombre de participations en portefeuille des sociétés de gestion.

Le financement de la Fondation Sparring provient pour c.2/3 des sociétés de notre portefeuille avec 14 sociétés donatrices depuis l'origine et pour c.1/3 des sociétés de gestion et de leurs équipes.



NOS SOCIÉTÉS DONATRICES



INFRANEO



La liberté de se déplacer



PRATICIMA
healthcare solutions



LOUIS TELLIER

afitexinov
GEOSYNTHETICS

iridis
G R O U P E



ITB - ISONOR - QUALISOL

KIT
UTILITAIRE
MYKITVAN
Aménagement - Vente de Van Neuf & Occasion





L'IDENTIFICATION DES ASSOCIATIONS ET LEUR SUIVI

IDENTIFICATION DES PROJETS

La Fondation travaille avec un prestataire externe pour identifier les associations qui correspondent aux critères de sélection mais également pour développer nos relations avec les associations soutenues.

Lors du processus de sélection nous veillons à retrouver dans les projets soutenus un engagement social et environnemental au cœur de l'action de l'association avec une approche innovante.

Nous veillons également à soutenir des associations « à taille humaine » afin que le soutien de la Fondation reste impactant.

SUIVI DES PROJETS DANS LE TEMPS

Notre suivi des associations soutenues prend la forme d'un échange semestriel permettant de faire état du développement de l'activité de chaque association et de l'utilisation des fonds mis à disposition par la fondation.

Nous avons le souhait d'accompagner les initiatives choisies dans la durée. Nous sommes donc naturellement à l'écoute de leur besoin en fonction des événements rencontrés par chaque association. Cette volonté est également reflétée dans les engagements sur plusieurs années que nous prenons auprès des associations.

ANIMATION DE LA DÉMARCHÉ

Dans le cadre de la structuration de l'action de la fondation, nous avons organisé en 2023 un événement afin de réunir les dirigeants de nos participations et les représentants des associations soutenues. Cet événement a vocation à être reconduit en 2024 afin de continuer à alimenter les relations existantes.

Nous avons également créé une page LinkedIn que nous vous invitons à suivre permettant de suivre l'actualité de la fondation.



[Lien de la page](#)

HISTORIQUE DES PROJETS SOUTENUS

PROJET	ACTIVITÉ	DATE	DON ANNUEL	DURÉE
RÉSEAU ECO HABITAT	Rénovation de passoires énergétiques afin de lutter contre la précarité énergétique tout en réduisant la consommation d'énergie	janv-21	20k€	6 ans
L'ÉCOLE DES SEMEURS	Formation d'élèves en situation de décrochage scolaire au métier de primeur et au maraîchage biologique	janv-21	17k€	1 an
API'UP	Fabrication de mobilier par des personnes en réinsertion à partir de déchets recyclés d'entreprise et de collectivités locales	mai-21	20k€	6 ans
ANDES	Récupération de fruits et légumes invendus et gestion d'un réseau d'épicerie solidaires	juil-21	16k€	1 an
FERMES D'AVENIR	Formation de réfugiés à l'agriculture agroécologique via un programme de compagnonnage	sep-21	16k€	1 an
FERME DE MOYEMBRIE	Etablissement de réinsertion pour détenus en fin de peine (9 mois avant la libération) et formation au maraîchage biologique	juil-22	15k€	2 ans
CARTON PLEIN	Etablissements de réinsertion sociale à travers des activités de tri et de valorisation de cartons	jan-23	20k€	2 ans



Les projets soutenus

RAPPORT ANNUEL 2023

Présentation

Fondées en 2012 et présente en Ile de France, Carton Plein est une association d'insertion sociale et professionnelle, qui forme et accompagne vers l'emploi des personnes en situation d'exclusion dans des secteurs orientés vers la transition écologique.

Carton Plein est agréé par le Département de Paris pour développer une partie de ses activités grâce au Dispositif des Premières Heures (DPH). Ce dispositif donne la possibilité de reprendre une activité professionnelle selon un rythme adapté tout en levant les freins que les personnes rencontrent en parallèle (hébergement, santé, formalités administratives, langue...).

L'association possède deux atelier-boutiques à Paris 18ème et une à Nanterre accueillant des personnes en situation de grande précarité, à la rue ou ayant connu l'errance. CARTON PLEIN leur permet de travailler quelques heures par semaine autour d'activités de tri et de valorisation de cartons. Ces derniers sont à destination d'entreprises ou vendus pour des déménagements.

L'association accompagne près de 115 personnes par an pour un total d'environ 4 000 heures d'accompagnement.

Besoin de l'association

Le besoin de l'association portait sur le lancement de leur troisième dispositif chantier d'insertion, à Nanterre, au début de l'année 2023. Ce nouveau chantier d'insertion permet ainsi d'augmenter le nombre de personnes accompagnées ainsi que la qualité de l'accompagnement afin d'accroître le nombre de sortie positives.

Réalisation

Le dispositif lancé début 2023 à Nanterre a consisté en la création et l'animation d'un atelier chantier d'insertion en cyclo-logistique afin de permettre le recrutement et l'accompagnement de nouvelles personnes motivées par l'activité vélo. Le chantier embauche aujourd'hui 9 personnes, agents valoristes.





Une équipe engagée et structurée



Le soutien de Sparring Capital nous permet de financer 50% du poste d'éducateur.ice socioprofessionnel.le sur notre dispositif d'accompagnement situé à Nanterre. Il s'agit d'un poste clé puisque l'éducateur.ice accompagne une dizaine de personnes par an en situation de grande précarité à se réinsérer socialement et professionnellement dans la société.

JOHANNA SANSON, Éducatrice et Responsable communication



Présentation

Créée dans les années 1990 et située dans l'Aisne, la ferme de Moyembrie est un lieu de réinsertion pour les détenus en fin de peine.

La ferme, qui cultive des fruits et légumes biologiques, accueille environ 50 prisonniers par an, 9 mois avant leur libération. Les détenus sont accueillis quels que soient la durée et le motif de leur incarcération.

Ils travaillent autour de la ferme et aident au jardinage, à la fabrication de fromages et de yaourts, à l'entretien des bâtiments, à la cuisine, ce qui favorise la convivialité et l'organisation collective, et vise à responsabiliser chacun vis-à-vis des autres et du monde extérieur.

Les détenus peuvent également accueillir leurs proches et renouer ainsi des liens essentiels.

La ferme travaille avec les établissements pénitentiaires voisins : le centre pénitentiaire de Laon (Aisne) et le centre pénitentiaire de Liancourt (Oise). 60% des anciens pensionnaires de la ferme ont, 3 mois après leur sortie, trouvé un emploi, sont en formation ou ont pris leur retraite et 100% sortent avec une solution de logement ou d'hébergement. La ferme, certifiée en agriculture biologique, produit 140 paniers de légumes par semaine tout au long de l'année.

Besoin de l'association

Le besoin de l'association portait sur la structuration de son organisation par la création d'un poste de gestion des relations avec les centres pénitentiers (développement du nombre de centres partenaires et gestion de la subvention). La ferme touche une subvention de la part de l'administration pénitentiaire inférieure au coût d'un détenu en prison. L'association a un enjeu financier de renégociation à la hausse de cette subvention.

Réalisation

La Ferme de Moyembrie a pu créer ce nouveau poste en 2022 et procéder au recrutement d'un accompagnateur.

FERME DE MOYEMBRIE

L'agriculture biologique au service de la réinsertion des détenus



La Fondation Sparring a été d'un soutien extraordinaire dans un moment clé où il était nécessaire de chercher, de restructurer et de formaliser notre mode de gouvernance partagée. Grâce à son soutien humain et financier, nous avons pu recruter un encadrant technique et un accompagnateur.

ÉRIC DE VILLEROCHÉ, Président de l'association



Les soutiens renouvelés

RAPPORT ANNUEL 2023

Présentation

Après 15 ans au Secours Catholique et passionné par les éco-matériaux, Franck Billeau a créé Réseau Eco Habitat pour lutter contre l'exclusion énergétique.

Réseau Eco Habitat a été créé à partir du constat que la majorité des subventions pour la rénovation de logements de ménages en situation de précarité énergétique n'étaient pas utilisées. Basée à Compiègne, l'association travaille avec des partenaires sociaux (principalement le Secours Catholique) pour identifier les ménages puis les accompagner dans leur projet d'amélioration de leur habitat. Fort de sa connaissance précise des aides publiques et privées à mobiliser pour les travaux d'amélioration, l'association met en place le financement des travaux afin de minimiser le reste à charge. L'association dispose d'un réseau d'entreprises artisanales locales, qualifiées et aptes à effectuer les travaux. Les travaux permettent un gain de performance énergétique qui doit atteindre au moins 40% couplé à l'utilisation de matériaux d'origine biologique.

Grâce à Réseau Eco Habitat, environ 25 ménages par an ont accès à un logement décent, première étape de leur réinsertion sociale : en effet, 70% de ces ménages ont retrouvé un emploi après la réhabilitation de leur logement.



Besoin de l'association

Le besoin de l'association était de construire un outil digital pour structurer le processus d'accompagnement et le traitement des dossiers. Cet outil était fondamental pour l'association, car il avait vocation à d'optimiser la collecte d'informations, le suivi des demandes de subventions, et ainsi de réduire les délais d'attente pour réaliser les travaux.

Réalisation

Dans un premier temps, Réseau Eco Habitat a été accompagné par un prestataire externe pour identifier et définir ses besoins. Dans un deuxième temps, l'outil a été développé et testé. Puis, l'association a enrichi l'outil avec des modules complémentaires pour permettre de le déployer à plus grande échelle.

Actualités

La Fondation Sparring a décidé de poursuivre son soutien auprès du Réseau Eco Habitat pour 3 ans supplémentaires (2024 - 2026). L'accompagnement permettra la création d'une plateforme de formation en e-learning. Ce support permettra de former tout acteur adhérent au programme Stop Exclusion Énergétique, dont l'objectif est de former 300 partenaires solidaires sur 3 ans. Grâce à cette plateforme, Eco Habitat a pour objectif de déployer ses actions solidaires sur l'ensemble du territoire français.

La solidarité face à la précarité énergétique



« Grâce à la Fondation Sparring, nous avons pu déployer un outil numérique qui permet à notre équipe d'accompagner des familles en plus grande efficacité. Dans le Pas de Calais, à la suite de la création d'une antenne de Réseau Eco Habitat, nous constatons que l'outil que nous avons appelé « Accèl'air » a permis de diviser par deux le délai d'attente. »

FRANCK BILLEAU, FONDATEUR ET DIRECTEUR



L'économie circulaire couplée à la réinsertion professionnelle

Présentation

Créée en 2012 par Valérie Fernani, Api'Up a une activité de réinsertion sociale basée sur la revalorisation des déchets d'entreprises et de collectivités locales. Grâce à un mode de production innovant (« upcycling »), Api'Up produit des objets et des mobiliers de bureau design vendus dans les circuits de distribution classiques ou solidaires.

Ce processus de recyclage industriel est composé de plusieurs étapes, qui s'appliquent au bois, aux textiles, aux cuirs ou aux plastiques, intégrant des approches de conception durable et d'économie circulaire. La stratégie d'Api'Up est de maîtriser l'ensemble de la chaîne de valeur, de l'approvisionnement à la production. De plus, l'innovation est au cœur de la politique d'Api'Up, avec un accent continu sur le renforcement de la R&D. Fort de son ADN innovant, Api'Up est devenu une référence en « upcycling » appliqué au mobilier.

Le chantier d'insertion prend la forme d'un programme de deux ans au cours duquel 20 personnes travaillent sur la ligne de production. Un accompagnateur suit les employés dans l'amélioration de leur situation globale (logement, santé, famille, etc.) et les accompagne dans leur projet professionnel. Depuis 2016, 80% des personnes accompagnées ont trouvé un emploi à l'issue du parcours de réinsertion.

Besoin de l'association

Le besoin d'Api'Up concernait le financement de son activité de recherche et développement, au centre de son processus de fabrication. Plus précisément, Api'Up cherche continuellement à intégrer l'utilisation de nouvelles matières recyclées dans le processus d'upcycling.

Réalisation

L'association a développé un nouveau matériau entièrement écologique, issu du recyclage du cuir de sellerie et de maroquinerie appelé le Granispher. Conçu grâce à un liant écologique, le Granispher retrouve toutes les qualités de la noblesse du cuir. Ses capacités de protection acoustique en font un excellent matériau pour se protéger visuellement et phoniquement. De plus l'association a installé l'atelier MATERIA afin de fabriquer ce nouveau matériau.

Actualités

La Fondation Sparring Capital a décidé de poursuivre son soutien auprès de Api'Up pour 3 ans supplémentaires (2024 - 2026). Cet accompagnement permettra à l'association de moderniser son atelier de production et de continuer à innover sur de nouveaux matériaux recyclés comme les composites de cuir et le plaquage de polyester.





L'innovation est un axe stratégique majeur et différenciant pour API'UP. C'est un levier indispensable pour l'économie circulaire, permettant d'améliorer toujours et encore le taux de valorisation des matières délaissées. Compte-tenu des difficultés croissantes de financement de l'innovation, l'intervention financière de la Fondation Sparring est primordiale pour soutenir le programme d'innovation d'API'UP

VALÉRIE FERNANI, FONDATRICE ET DIRECTRICE



Les actualités

RAPPORT ANNUEL 2023

Les épiceries solidaires couplées à la lutte contre le gaspillage

Historique

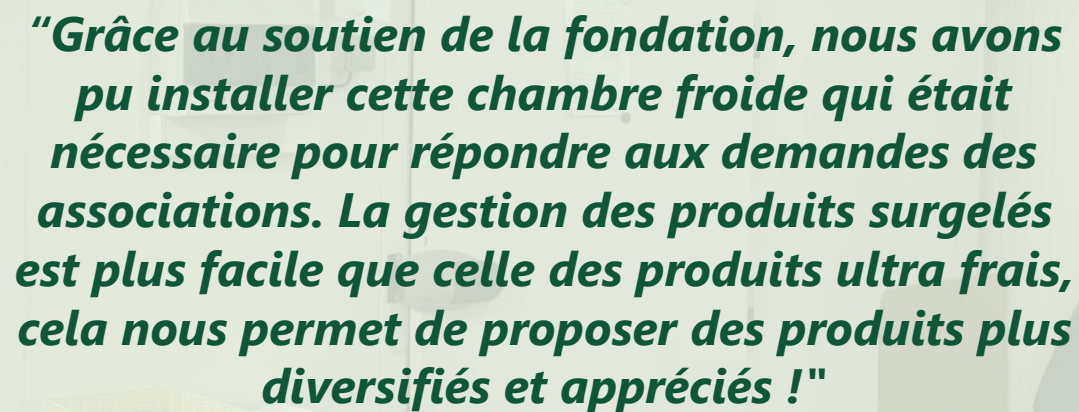
En 2021, la Fondation Sparring a accompagné Andes, le premier réseau d'épiceries solidaires en France, qui permet à plus de 200 000 personnes par an en situation de pauvreté d'accéder à une alimentation de qualité. Le soutien de la fondation a permis l'achat et l'installation d'une chambre froide négative à Perpignan de plus de 20m² afin de développer une nouvelle branche de récupération.

Actualités

Depuis l'installation de cette chambre froide, Andes a augmenté significativement les volumes distribués passant de 3 718kg en 2021 à 22 171kg en 2023, soit une augmentation de plus de 600%.

Ces denrées alimentaires ont été distribuées à plus de 50 structures destinataires réparties sur la région Occitanie.

En parallèle, Andes a pu développer 12 références dans la gamme des produits surgelés, dont une part en produits Halal.



"Grâce au soutien de la fondation, nous avons pu installer cette chambre froide qui était nécessaire pour répondre aux demandes des associations. La gestion des produits surgelés est plus facile que celle des produits ultra frais, cela nous permet de proposer des produits plus diversifiés et appréciés !"

LADISLAS, RESPONSABLE PERPIGNAN

Historique

Depuis 2013, Fermes d'Avenir soutient la mise en place de fermes agroécologiques afin de faciliter l'insertion professionnelle des réfugiés. En 2021, la Fondation Sparring a contribué au projet en finançant une rencontre de 4 jours entre tous les membres de Fermes d'Avenir.

Actualités

A la suite de l'accompagnement de la Fondation, le programme Compagnonnage en agroécologie de Fermes d'Avenir s'est bien structuré et a pu entamer son passage à l'échelle supérieure. Aujourd'hui, l'association a accompagné plus de 135 compagnons dont 32 réfugiés et vise maintenant à déployer son programme sur d'autres productions agricoles, et dans de nouvelles régions.



Le soutien de la Fondation Sparring a été essentiel afin de structurer et faire grandir le projet de compagnonnage : une formation en maraîchage agroécologique destinée aux personnes réfugiés

FRANÇOIS PARSY, CHEF DE PROJET
PROGRAMME COMPAGNONNAGE



Fondation
**SPARRING
CAPITAL**